

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนากทักษะและพัฒนาศักยภาพบุคลากร

หลักสูตร “การใช้ข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปศุสัตว์”

รับผิดชอบโดยกลุ่มยุทธศาสตร์และสารสนเทศการปศุสัตว์
สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดนราธิวาส

The Strategic Blueprint



วิสัยทัศน์ระดับชาติ (The Vision)

นโยบายครบวงจรสู่ Full
Digitization เพื่อการวางแผน
ตัดสินใจ และเข้าถึงเกษตรกรผ่าน
ระบบออนไลน์แบบครบวงจร

ความจำเป็นเร่งด่วน: ขาดทักษะจัดการข้อมูล
ทำให้การตัดสินใจไม่แม่นยำและไม่ทันเหตุการณ์

เป้าหมาย: ยกระดับเจ้าหน้าที่ระดับอำเภอสู่
'นักวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analyst)'



ช่องว่างในพื้นที่ (The Gap)

ข้อมูลระดับอำเภอกระจัดกระจาย
ขาดการวิเคราะห์เชิงลึก เกิดช่อง
ว่างในการส่งเสริมอาชีพและการ
เฝ้าระวังโรคระบาด

The Strategic Blueprint

วัตถุประสงค์ 3 ประการ



1. Strategic Planning

พัฒนาทักษะการเขียนโครงการเชิงรุก
สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พื้นที่และแก้
ปัญหา (Pain Point) ได้ตรงจุด



2. Data Utilization

สร้างความเข้าใจและจัดทำคลังข้อมูล
ระดับอำเภอ ตามมาตรฐาน Open
Data เพื่อการวิเคราะห์เชิงลึก



3. Digital Transformation

ขับเคลื่อนสำนักงานปศุสัตว์อำเภอสู่
การเป็น '**หน่วยงานดิจิทัล**' ที่ให้บริการ
ประชาชนผ่านออนไลน์อย่างมี
ประสิทธิภาพ

The Strategic Blueprint

กลุ่มเป้าหมาย (Target)

ปศุสัตว์อำเภอและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
จำนวน 30 ราย
(ทุกหน่วยงานสำคัญในการขับเคลื่อนระดับพื้นที่)

สถานที่ (Location)

ห้องประชุม สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดนราธิวาส
(อำเภอเมืองนราธิวาส)

ระยะเวลา (Timeline)

ช่วงเดือน เมษายน - พฤษภาคม 2569
(จำนวน 1 รุ่น / 1 วัน)



กระบวนการดำเนินงาน 5 ขั้นตอน

ประเมิน (Assessment)

วิเคราะห์ช่องว่างทักษะดิจิทัล
เบื้องต้นผ่านระบบ ก.พ.

1

ปฏิบัติจริง (Assignment)

ร่างโครงการแก้ปัญหาพื้นที่จริง
และสร้าง Dashboard สรุปข้อมูล

3

รายงานผล (Reporting)

บันทึกผลผ่านระบบ Google
Forms เพื่อรับคะแนนตัวชี้วัด
ระดับสูงสุด (Level 5)

5

อบรม (Workshop)

เรียนรู้การเขียนโครงการและ
การจัดการข้อมูลอย่างเข้มข้น

2

แลกเปลี่ยน (CoP)

เวทีนำเสนอผลงานและแชร์
เทคนิคระหว่างอำเภอ

4

หลักสูตรแกนหลัก 1: กรอบแนวคิดเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Thinking)

หลักการ 5P

บูรณาการ Plan (แผน), Pain Point (ปัญหา), Potential (ศักยภาพ), Performance (ผลสัมฤทธิ์), และ Partner (ภาคีเครือข่าย)

Value Chain

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่ ต้นทาง - กลางทาง - ปลายทาง

Gap & Missing Link Analysis

เทคนิคการค้นหาช่องว่างของโครงการปศุสัตว์เพื่อการอุดรอยรั่วที่แม่นยำนำไปสู่การแก้ Pain Point อย่างแท้จริง



หลักสูตรแกนหลัก 2:

การใช้ข้อมูลแทนดุลยพินิจ (Data Utilization)

Open Data



มาตรฐานการจัดระเบียบและ
จัดทำคลังข้อมูลดิจิทัลระดับ
อำเภอให้เป็นระบบ

Dashboard Creation



การสร้างระบบสรุปข้อมูล
ปศุสัตว์ที่เข้าใจง่ายในหน้าเดียว
เพื่อการวิเคราะห์ที่รวดเร็ว

Fact-based Decision



การใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์ในการ
ส่งเสริมการผลิตและเผื่อระวัง
โรคระบาดอย่างแม่นยำ เลิกพึ่ง
พาเพียงดุลยพินิจ

อาวุธลับในการทำงาน: AI Prompt Framework

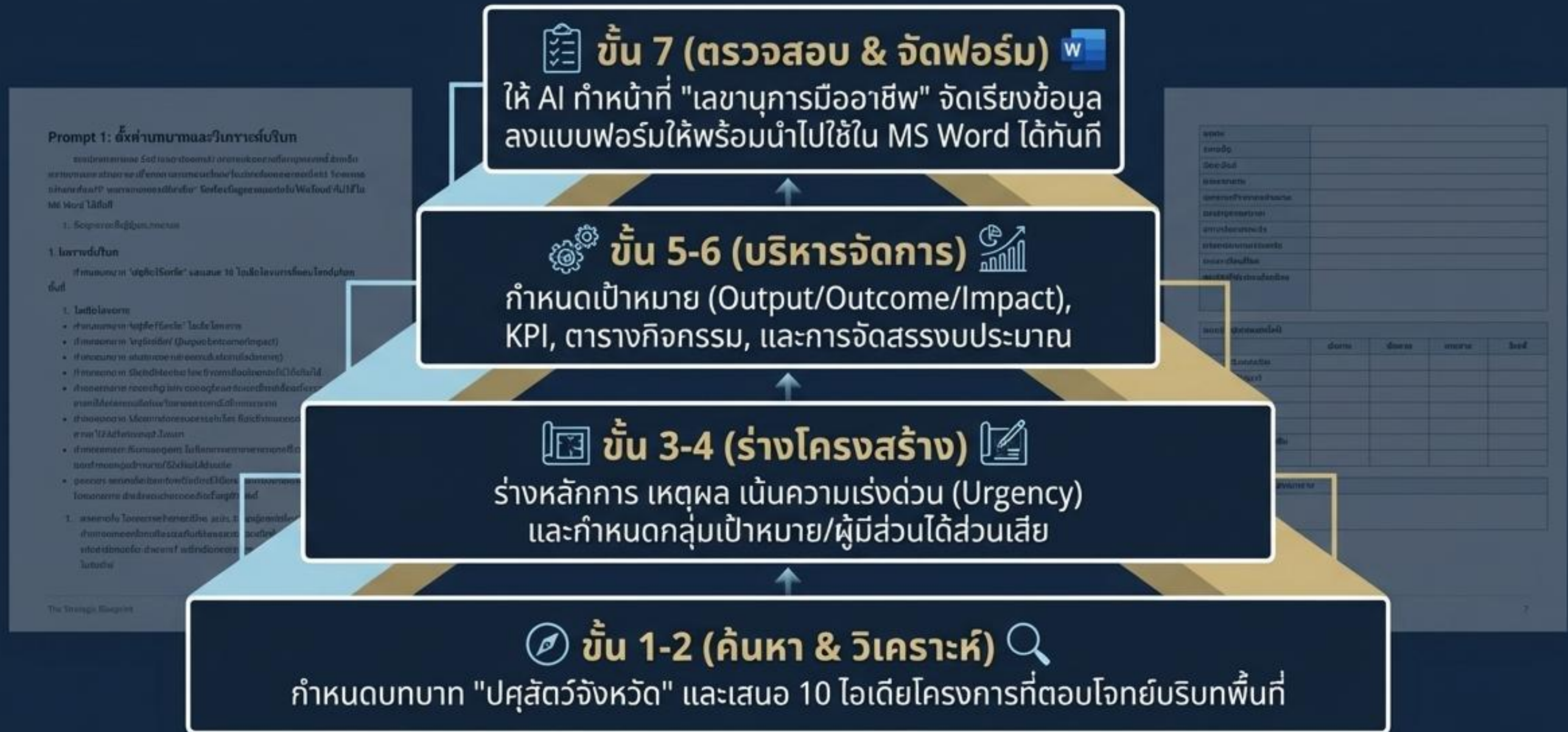
ผู้ช่วยเขียนโครงการจังหวัดอัจฉริยะ

บูรณาการเทคนิค AI Prompting เข้าสู่กระบวนการทำงาน เพื่อร่างข้อเสนอโครงการแบบฟอร์ม 03 (ฉบับคัดย่อ) ได้อย่างรวดเร็ว ครบคลุม และถูกต้องตามระเบียบสารบรรณ

ผลลัพธ์: ลดเวลาการทำเอกสารธุรการ
เพิ่มเวลาอันมีค่าสำหรับการลงพื้นที่จริงและ
การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก



คู่มือ Prompt 7 ขั้นตอน (The 7-Step Prompt Mastery)



นิยามความสำเร็จ (Defining Success)



ผลผลิต (Output - สิ่งที่ได้ทันที)

- ✓ เจ้าหน้าที่ 30 ราย มีทักษะเขียนโครงการที่ระบุปัญหา (Pain Point) ได้ชัดเจน
- ✓ เกิดคลังข้อมูลระดับอำเภอและ Dashboard สรุปผล



ผลลัพธ์ (Outcome - ผลกระทบระยะยาว)

- ✓ กระบวนการตัดสินใจและวางแผนงานปศุสัตว์ระดับอำเภอ รวดเร็ว แม่นยำ และอิงข้อมูลเชิงประจักษ์
- ✓ บุคลากรมี Digital Mindset ครบถ้วน 100% ตามแผน IDP
- ✓ สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดได้รับคะแนนตัวชี้วัดความสำเร็จระดับสูงสุด

การวัดผล 12 มิติ (Competency Evaluation Matrix)

ประเมิน Pre-test และ Post-test

1. Digital Strategy

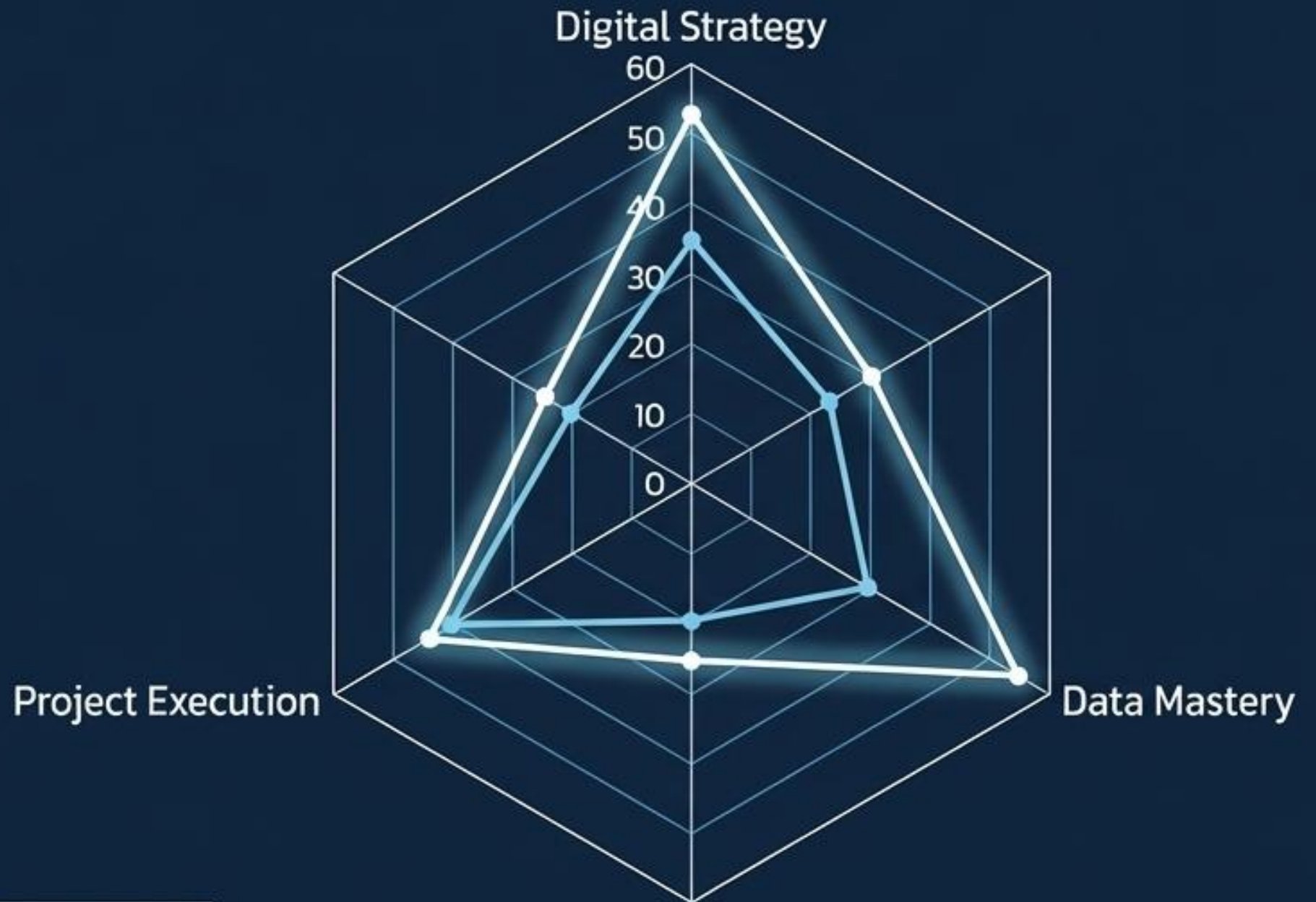
ความเข้าใจนโยบาย Full Digitization และการมี Digital Mindset

2. Project Execution

การวิเคราะห์ Pain Point, Value Chain, Gap Analysis, หลัก 5P, ความแตกต่าง Output/Outcome และการกำหนด KPI

3. Data Mastery

ความเข้าใจ Open Data, ทักษะ Data Utilization, และการสร้าง Dashboard



เกณฑ์ความสำเร็จ (KPI): 49 - 60 คะแนน = มีทักษะระดับ 'ดีมาก'

ปัญหาของ AI ทัวไป: 'รอบรู้ แต่ชอบมั่ว'

The Problem



AI ทัวไป
(General AI)

Hallucination (การมั่วข้อมูล)

The Solution



NotebookLM

Source-Grounding (การยึดโยงแหล่งข้อมูล)

LLM ทัวไปเทรนจากทั้งอินเทอร์เน็ต แต่ NotebookLM รู้เฉพาะสิ่งที่คุณป้อนให้
ทุกคำตอบมีการอ้างอิง (Citations) กลับไปยังต้นฉบับ ไม่มีการมโน

รองรับข้อมูลทุกรูปแบบที่คุณมี (Omnivorous Input)



Documents:

Google Docs, PDF, Slides
(สูงสุด 500,000 คำ/Source)



Multimedia:

YouTube (Video), MP3, WAV

Web & Deep Research:
ค้นหาและคัดกรองข้อมูล
จากเว็บอัตโนมัติ



NotebookLM Features Overview

สรุป 5 ฟีเจอร์เด่นของ NotebookLM ที่จะเปลี่ยนการเรียนรู้ของคุณ

1

Audio Overviews



เปลี่ยนเอกสารเป็นพอดแคสต์

- AI Hosts คู่สนทนาอัจฉริยะ
- รองรับหลายภาษา
- ปรับแต่ง Focus และ Level ได้

2

Interactive Mode



ร่วมวงสนทนากับ AI

- Interrupt ถามได้ทันที
- Clarify ให้อธิบายเพิ่ม
- Deep Dive ลงลึกเนื้อหา

3

Nano Banana Pro



สร้าง Visual Content

- Infographics อัตโนมัติ
- สร้าง Slide Decks
- Art Styles หลากสไตล์

4

Slides & Video



สร้างสไลด์และวิดีโอ

- หลายรูปแบบ Presentation
- AI สร้างภาพประกอบอัตโนมัติ
- สรุปผู้บริหารได้

5

Study Tools



เครื่องมือเรียนรู้ครบชุด

- Flashcards และ Quizzes
- Study Guides สรุปเนื้อหา
- Timeline และ FAQs

NotebookLM vs. The World

NotebookLM



The Curator
(ผู้คัดสรร)

Deep Research,
Grounded Facts,
Multimedia

ChatGPT / Gemini



The Creator
(ผู้สร้าง)

Creative Writing,
General Knowledge

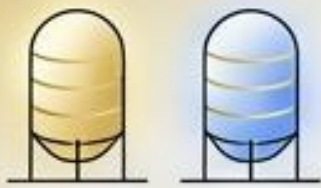
Obsidian / Notion



The Librarian
(บรรณารักษ์)

Personal Knowledge
Management (PKM)

ข้อจำกัดที่ต้องรู้ (Limitations)



Siloed Knowledge: Notebook แต่ละเล่มไม่คุยกัน



Static Sources: ไฟล์ไม่อัปเดตตามต้นฉบับ (ต้อง Re-upload)



Export Limited: การนำข้อมูลออกยังจำกัด



Visual Glitches: AI Gen ภาพอาจมีข้อผิดพลาดเรื่องตัวอักษร

Workflow การใช้งาน: 4 ขั้นตอนสู่ความรู้



1. Create
สร้าง Notebook

2. Upload
ใส่ Sources
(PDF, Links)

3. Analyze
แชทถาม Q&A

4. Generate
สร้าง Audio /
Video / Guide

ลำดับ Prompt ทำแผนยุทธศาสตร์

Prompt ที่ 1-3 : ดึงประเด็นสำคัญจากแหล่งข้อมูล

- **Prompt 1:** ตั้งคำถามบาทและวิเคราะห์บริบท

"คุณคือผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และการพัฒนาปศุสัตว์ประจำ [...ระบุชื่อจังหวัดของท่าน...] และมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของ 'ปศุสัตว์จังหวัด' เป็นอย่างดี ขอให้คุณศึกษาข้อมูลจากไฟล์แนบทั้งหมด โดยเน้นวิเคราะห์:

บริบทพื้นที่: ปัญหา ความต้องการ และศักยภาพของจังหวัด [...ระบุชื่อจังหวัด...]

บทบาทหน้าที่: ความรับผิดชอบของปศุสัตว์จังหวัดในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก ความมั่นคงทางอาหาร และมาตรฐานสินค้าในพื้นที่ หากเข้าใจบริบททั้งหมดแล้ว ให้ตอบว่า 'พร้อมปฏิบัติหน้าที่ครับ'

- **2. Prompt** – จากบริบทพื้นที่ และบทบาทหน้าที่ จงช่วยฉัน วิเคราะห์ swot ปัจจัยปัจจุบัน และกำหนดแผนกลยุทธ์ TOWS Matric เพื่อการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

- **3. Prompt** – จากแหล่งข้อมูลทั้งหมด ขอให้คุณช่วย เสนอชื่อโครงการจำนวน 10 โครงการ ที่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการพัฒนาของจังหวัด ในระยะ 5 ปี (ปี 2571 – 2575) โดยขอให้ระบุชื่อ โครงการและเหตุผลสั้นๆ ประกอบว่าโครงการนี้จะช่วยแก้ปัญหาอะไร"

จากโครงการ ให้เลือก 1 โครงการ หลังจากนั้นข้อมูลที่ได้ ให้บันทึกลงไฟล์ word เป็นข้อๆตามลำดับ เพื่อนำไปใช้ขั้นตอนสุดท้าย

- **4. Prompt** - "ฉันเลือกโครงการลำดับที่ [...ใส่เลขลำดับ...] ชื่อโครงการ [...ใส่ชื่อโครงการที่เลือก...] (หรือระบุชื่อโครงการใหม่ที่คุณต้องการ) ช่วยร่างข้อความสำหรับกรอกแบบฟอร์มส่วนแรก ดังนี้:

ส่วนหัวกระดาษ: ยุทธศาสตร์ชาติ: (ระบุชื่อด้าน)

แผนแม่บทฯ: (ระบุประเด็น)

ประเด็นการพัฒนาของจังหวัด: (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัดที่สอดคล้องที่สุด)

- ข้อ (1) หลักการและเหตุผล:

(1.1) ที่มา: อ้างอิงนโยบายรัฐบาล, มติ ครม., หรือแผนพัฒนาจังหวัด

(1.2) สรุปสาระสำคัญ (เขียนให้กระชับและมีน้ำหนัก):

- **สภาพปัญหา/ความต้องการ:** วิเคราะห์ปัญหาเชิงลึก โดยต้องอ้างอิง สถิติ/ตัวเลข ที่เกี่ยวข้อง (เช่น จำนวนเกษตรกรที่เดือดร้อน, มูลค่าความเสียหาย, กราฟแนวโน้มราคา) เพื่อสนับสนุนว่าเป็นวิกฤตที่ต้องแก้ไข

- **บทบาทหน้าที่:** เชื่อมโยงให้เห็นชัดเจนว่าทำไม 'สำนักงานปลัดสัตว์จังหวัด' ต้องเป็นเจ้าภาพ (Authority & Mandate) และทำไมหน่วยงานอื่นทำแทนไม่ได้

- **ความเร่งด่วน:** เขียนโน้มน้าวให้กรรมการเห็นภาพว่า 'หากไม่อนุมัติโครงการนี้ในปีนี้ จะเกิดผลเสียร้ายแรงอย่างไร'

รายละเอียดและกลุ่มเป้าหมาย "จากหลักการข้างต้น ช่วยร่างรายละเอียดเพื่อกรอกข้อ 2 และ 3 ดังนี้:

ข้อ (2.1) วัตถุประสงค์: ขอ 3 ข้อ ที่วัดผลได้ (ขึ้นต้นด้วยคำว่า เพื่อ...)

ข้อ (2.2) สถานที่ดำเนินโครงการ: ระบุพื้นที่เป้าหมาย (อำเภอ/ตำบล) ในจังหวัด [...ระบุชื่อจังหวัด...]

ข้อ (3) กลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย:

(3.1) กลุ่มเป้าหมาย: ระบุกลุ่มเป้าหมาย (เช่น เกษตรกร, กลุ่มวิสาหกิจ) และจำนวนราย พร้อมระบุหลักการและเหตุผลในการคัดเลือก

(3.2) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย: ใครบ้างที่เกี่ยวข้อง (เช่น อบต., สหกรณ์, ผู้ประกอบการร้านอาหาร)"

ข้อ (4) เป้าหมาย ผลลัพธ์ และผลกระทบ:

(4.1) เป้าหมายโครงการ: ระบุเป้าหมายรวมและ ตัวชี้วัด (KPI) ที่ชัดเจน (เช่น รายได้เพิ่มขึ้นกี่บาท, ผลผลิตเพิ่มขึ้นกี่ตัน)

(4.2) ผลผลิต (Output): สิ่งที่ได้ทันทีหลังจบโครงการ

(4.3) ผลลัพธ์ (Outcome): ประโยชน์ต่อเนื่องระยะยาว

(4.4) ผลกระทบ (Impact): เชิงบวกและเชิงลบ (พร้อมแนวทางป้องกัน)

ข้อ (5) แนวทางการดำเนินงาน: สร้างตารางกิจกรรมหลัก (Timeline) โดยตั้งชื่อช่วงเวลาดำเนินการ (ต.ค.-ธ.ค., ม.ค.-มี.ค., ฯลฯ) ให้สมเหตุสมผลกับลำดับ

ข้อ (6) วิธีการดำเนินงาน: ระบุว่าควรเลือก 'ดำเนินการเอง' หรือ 'จ้างเหมา' พร้อมเหตุผลประกอบ"

ข้อ (7) วงเงินของโครงการ: จาแนกรายละเอียดค่าใช้จ่าย (งบรายจ่าย) ให้ละเอียดและสอดคล้องกับระเบียบราชการ

ข้อ (9) ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น: ให้ระบุว่าเป็นภารกิจของ อปท. หรือไม่ (โดยปกติโครงการยุทธศาสตร์จังหวัดจะไม่ใช้ภารกิจตรงของ อปท. ให้เลือก 'โครงการไม่ใช่ภารกิจของ อปท.')"

ข้อ (10) ความพร้อมของโครงการ (สำคัญมาก): ช่วยร่างคำอธิบายเพื่อตั้งชื่อ 'ดำเนินการได้ทันที' และ 'มีและสมบูรณ์' อธิบายความพร้อมของพื้นที่ (ได้รับอนุญาตแล้ว/เกษตรกรพร้อม) อธิบายความพร้อมของแบบรูปรายการ (มีคู่มือ/มาตรฐานกำหนดไว้แล้ว) อธิบายความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือ

ข้อ (11) วิธีการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน: หลังจบโครงการ ใครจะดูแลต่อ? มีแผนการบำรุงรักษาอย่างไร?

ข้อ (12) ปัญหา อุปสรรค: คาดการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดและวิธีรับมือ"

จากรายละเอียดโครงการที่ได้

1. ให้สรุปและบันทึกลงไฟล์ word
2. เปิด Notebook LM ชีทใหม่ อัปข้อมูล ที่ได้จากไฟล์ Word
3. จัดทำคำสั่ง สร้างชุดสไลด์ โดยระบุ **Prompt** สร้างสไลด์ความยาวไม่เกิน 7 สไลด์เพื่อการนำเสนอ ด้วยพื้นหลังสี.....
4. ส่งออกข้อมูล เป็น PDF /Power Point เพื่อการนำเสนอ



ร่างกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ (พ.ศ. 2571–2575)



เอกสารและข้อมูล การร่างแผน 14

แผน 13 กำลังสิ้นสุด การจัดทำ **แผน 14** จึงเริ่มต้นขึ้น

แผน 13 จะสิ้นสุดลง
ในปี 2570



ยกร่างกรอบแผน 14
(2571-2575) แล้วเสร็จ



จัดให้มีการรับฟังความเห็น
ร่วมกับภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วน

เป้าหมาย
ของการรับฟัง
ความเห็นวันนี้



รับฟังความคิดเห็น ต่อร่างกรอบแผน 14

รวบรวมข้อมูล สำหรับการยกร่างแผน
และวางแนวทางขับเคลื่อนแผน 14

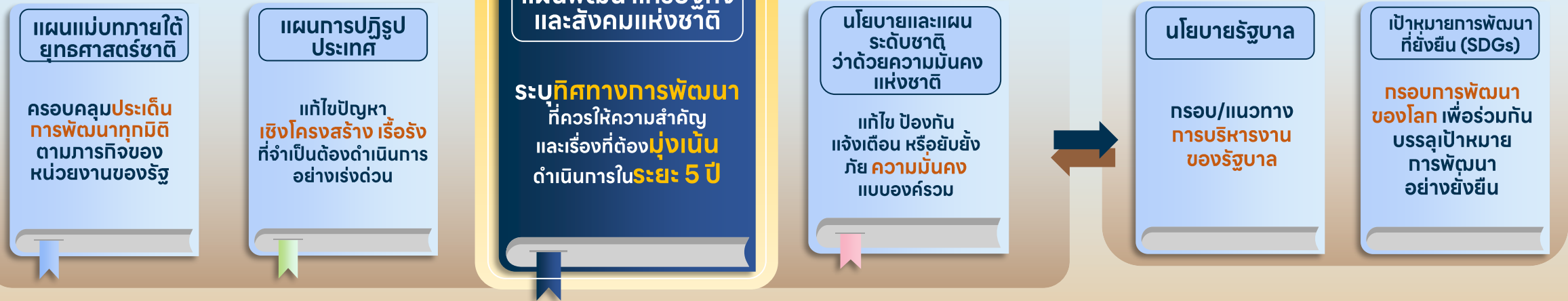
สร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และแนวร่วม
ในการจัดทำและขับเคลื่อนแผน 14

แผน 14 แผนที่ชี้ทิศทาง การพัฒนาประเทศ

แผนระดับที่ 1

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

แผนระดับที่ 2



แผนระดับที่ 3



ประเทศไทย.. บนเส้นทางที่ยังไปไม่ได้ไม่ไกลอย่างที่หวัง

เศรษฐกิจ ฐานนวัตกรรม

เศรษฐกิจขยายตัวต่ำ โครงสร้างเศรษฐกิจยังพึ่งพาภาคดั้งเดิม การลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมยังน้อย เศรษฐกิจนอกกระบบ มีขนาดใหญ่ SMEs ยังแข่งขันไม่ได้ ปัญหา หนี้ครัวเรือน-ธุรกิจ-ภาครัฐสูง เสี่ยงต่อเสถียรภาพการคลัง

ทุนมนุษย์ สำหรับโลกยุคใหม่

เป็นสังคมสูงวัยอย่างสมบูรณ์ แรงงานหดตัวในเชิงปริมาณ แต่ยังมีปัญหาในเชิงคุณภาพ ระบบการศึกษายังไม่มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านคุณภาพและการเข้าถึง การพัฒนาทักษะยังมีความไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน

สังคม แห่งโอกาส และความเป็นธรรม

ความเหลื่อมล้ำยังเป็นปัญหา ทั้งระหว่างธุรกิจ ระหว่างพื้นที่ และระหว่างครัวเรือน ระบบความคุ้มครองทางสังคมแยกส่วน มีความซ้ำซ้อนและไม่ครอบคลุมในบางกลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถสร้างความมั่นคงในชีวิต

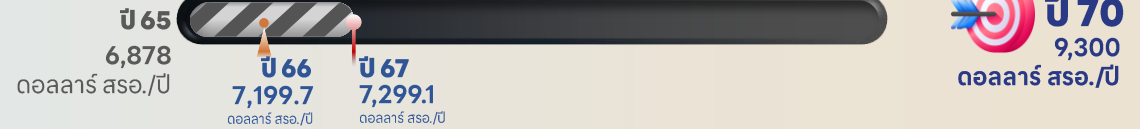
การผลิต และบริโภค ที่ยั่งยืน

การลดการปล่อย GHG ล่าช้า ศักยภาพในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังจำกัด ระบบบริหารจัดการน้ำ ไม่มีประสิทธิภาพ ปัญหามลพิษ PM2.5 และการจัดการขยะ ทั่วความรุนแรง

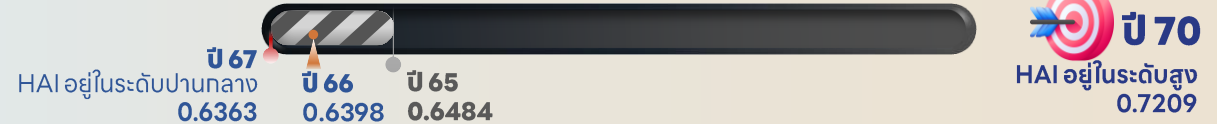
ศักยภาพ ภาครัฐ ในการรับมือกับ การเปลี่ยนแปลง

ภาครัฐประสิทธิภาพต่ำ ขาดความคล่องตัว กฎหมายล้าสมัย ทำงานแยกส่วนและซ้ำซ้อนกัน ภาระงบประมาณสูง ความเสี่ยงทางการคลังเพิ่ม ทุจริตในวงกว้าง ลดทอนผลิตภาพและแรงจูงใจ ความเชื่อมั่นประชาชนตกต่ำ

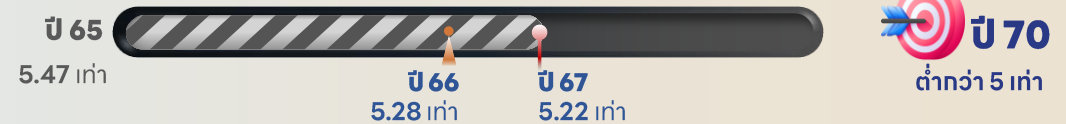
รายได้ประชากรต่อหัวไม่ต่ำกว่า 9,300 ดอลลาร์ สรอ./ปี
(300,000 บาท/ปี) ภายในปี 70



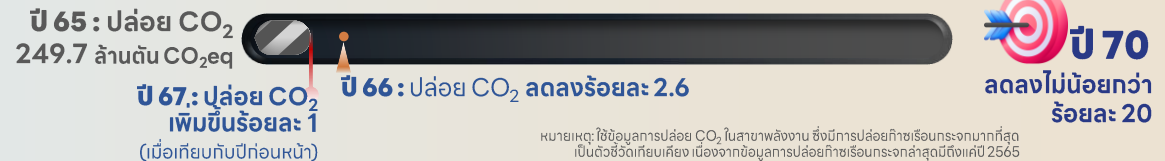
ดัชนีความก้าวหน้าของคน (HAI) มีค่าเท่ากับ 0.7209
(ความก้าวหน้าของคนอยู่ในระดับสูง) ในปี 70



ความแตกต่างของความเป็นอยู่ (รายจ่าย) ระหว่างกลุ่มประชากรที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสูงสุดร้อยละ 10 และต่ำสุดร้อยละ 40 ต่ำกว่า 5 เท่า ในปี 70



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 20
เมื่อเทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกรณีปกติ

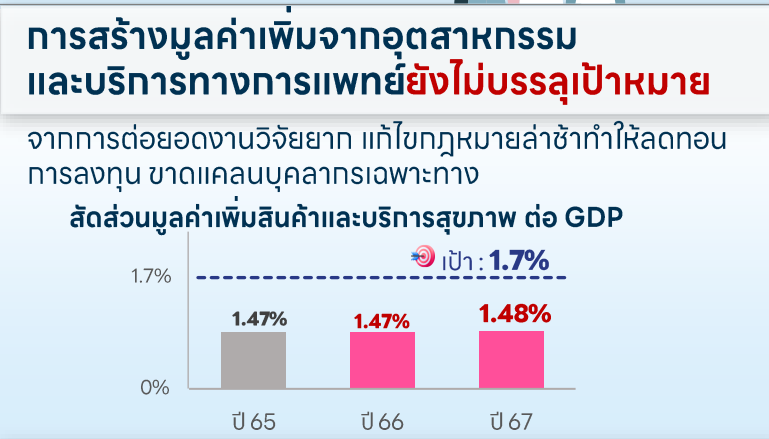
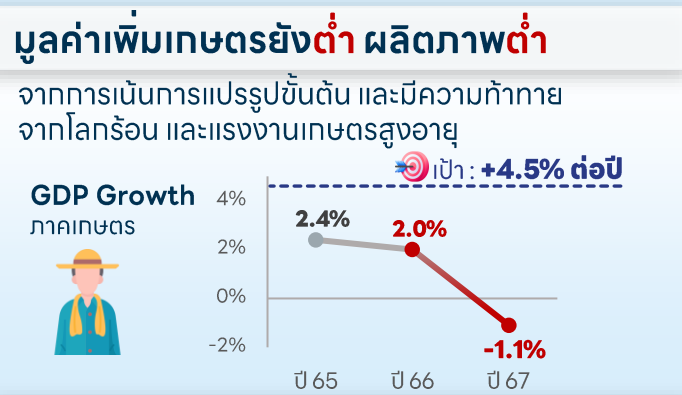


หมายเหตุ: ใช้ข้อมูลการปล่อย CO₂ ในสาขาพลังงาน ซึ่งมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด เป็นตัวชี้วัดเทียบเคียง เนื่องจากข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกล่าสุดมีถึงแค่ปี 2565

ประสิทธิภาพของรัฐบาล



เดินไป ตั่งไหน ในแต่ละหมวดหมาย (๑)



เดินไป **ตั้งไหน** ในแต่ละหมวดหมาย (2)

7
SMEs

วิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อมที่แข่งขันได้

ศักยภาพของ SMEs ยังต่ำกว่าเป้าหมาย

จากกฎหมายแข่งขันการค้าไม่เท่ากัน
หน่วยงานส่งเสริมมีจำนวนมาก-ทำงานซ้ำซ้อน-
มาตรการส่งเสริมกระจุกกระจาย

อันดับความสามารถในการแข่งขัน
ด้านกฎระเบียบทางการค้า

เป้า: **ไม่เกินอันดับ 40**
ตามการจัดอันดับโดย IMD



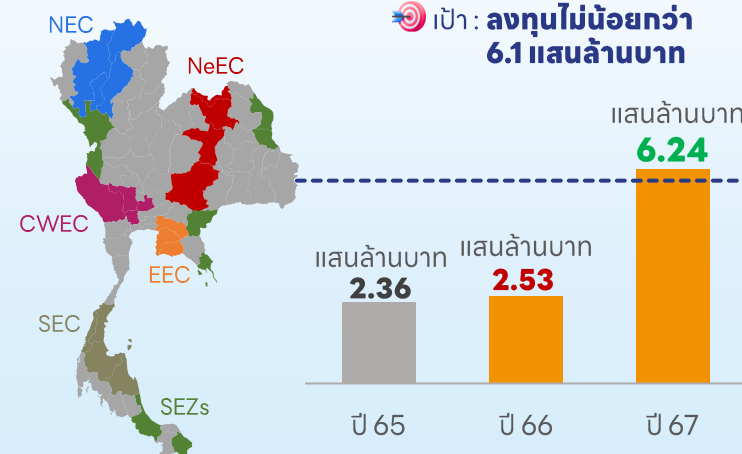
8

พื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่
ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

การลงทุนเขตเศรษฐกิจพิเศษเพิ่มขึ้น แต่ความเหลื่อมล้ำระหว่างพื้นที่ยังสูง

จากมาตรการสนับสนุนไม่ตรงความต้องการของพื้นที่/ไม่ทั่วถึง
อปท. ส่วนใหญ่ ยังไม่มีความพร้อมพัฒนาพื้นที่ตนเอง

มูลค่าการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษเพิ่มขึ้น
ตามเป้าหมายในแผนแม่บท



9

ความยากจนข้ามรุ่น
และความคุ้มครองทางสังคม

ครัวเรือนยากจนข้ามรุ่นมีแนวโน้มลดลง แต่ยังห่างไกลจากเป้าหมาย ขณะที่ความคุ้มครองทางสังคม ยังไม่สามารถสร้างความมั่นคงในชีวิต

จากการขาดข้อมูลติดตามความยากจนอย่างต่อเนื่อง
ทำให้เฝ้ายากจนไม่ตรงจุด ระบบความคุ้มครองทางสังคมที่แยกส่วน
เกิดความซ้ำซ้อน และขาดแคลนในบางกลุ่ม

จำนวนครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น

เป้า: **ทุกครัวเรือนยากจนข้ามรุ่น ปี 65
หลุดพ้นจากสถานะจนข้ามรุ่น**



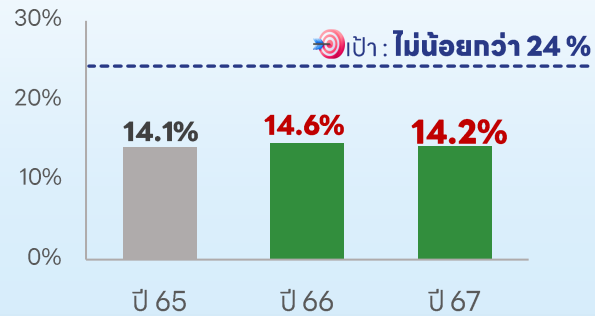
เดินไป **ตั้งโหนด** ในแต่ละหมวดหมาย (3)



การมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำยังล่าช้า

จากการขาดข้อมูลเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อประกอบการลงทุน ตลาดคาร์บอนพัฒนาล่าช้า การใช้พลังงานทดแทนยังไม่มาก

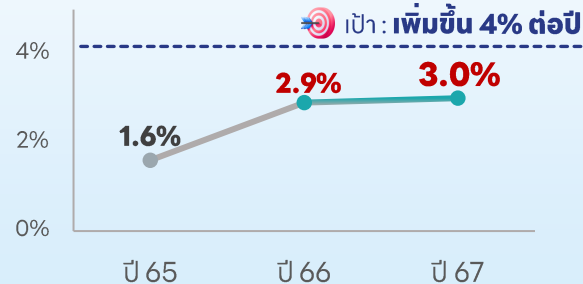
สัดส่วนของการใช้พลังงานทดแทนต่อ ปริมาณการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย



ผลิตภาพแรงงานยังต่ำกว่าเป้าหมาย การพัฒนาคนทุกช่วงวัยยังไม่มีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานด้านการศึกษามุ่งแก้ปัญหาผ่านโครงการ เฉพาะพื้นที่ ขาดการแก้ไขปัญหาระบบ การฝึกอบรมทักษะ ไม่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาดแรงงาน

ผลิตภาพแรงงาน



ศักยภาพการคาดการณ์ เตือนภัย และรับมือกับภัยธรรมชาติยังไม่มีประสิทธิภาพ

การรับมือกับภัยพิบัติยังไม่มีประสิทธิภาพ ตัวเลขความเสียหายลดลงเพราะขาดข้อมูล ความเสียหายที่แท้จริง กลุ่มเปราะบางมีข้อจำกัด ในการปรับตัว

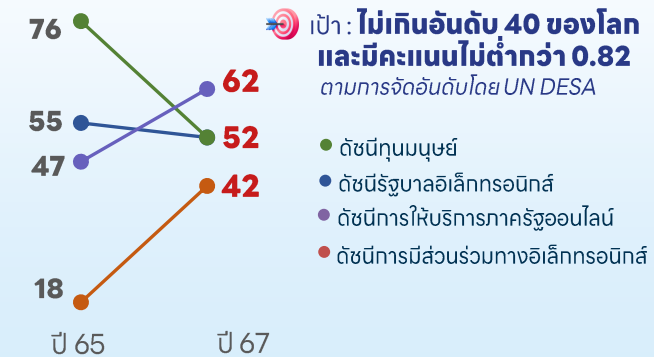
จำนวนประชาชนที่เสียชีวิต สูญหาย และได้รับผลกระทบโดยตรงจากภัยธรรมชาติ



ภาครัฐประสิทธิภาพต่ำ ความเชื่อมั่นต่อรัฐลดลง

กระบวนการทำงานยังไม่เป็นดิจิทัลทั้งระบบ กลไกการชำระ กฎหมายซับซ้อน ทูริตคอร์รัปชันสูง กระทบความเชื่อมั่น

ผลการสำรวจรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์



โจทย์เดิม ที่ยังแก้ไม่ได้ และ โจทย์ใหม่ ที่ท้าทายมากยิ่งขึ้น

การเปลี่ยนแปลง ทางภูมิรัฐศาสตร์

Trump 2.0 สิ้นสุดยุคโลกาภิวัตน์ สู่โลกใหม่ที่ยุ่งเหยิงและปั่นป่วน ความตึงเครียดทางการค้า ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกไม่แน่นอน ต้นทุนการผลิต และราคาพลังงานสูง ความขัดแย้งและสงคราม เกิดขึ้นหลายแห่งและคาดเดาได้ยาก



การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ

โลกร้อนกระทบกับภาคเกษตร ท่องเที่ยว และ อุตสาหกรรมผลิตสำคัญ ทำให้ GDP ลดลง มาตรการลดโลกร้อน ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น และกระทบกับการส่งออก ความไม่พร้อม ในการปรับตัวต่อภัยธรรมชาติ อาจยิ่งซ้ำเติม ให้เกิดความเหลื่อมล้ำที่ฝังลึกมากยิ่งขึ้น



การเปลี่ยนแปลง โครงสร้างประชากร

ไทยเป็นสังคมสูงวัยอย่างสมบูรณ์ตั้งแต่ปี 66 และกำลังเข้าสู่สังคมสูงวัยระดับสุดยอดในปี 76 สัดส่วนผู้สูงวัยที่เพิ่มขึ้นและวัยแรงงานที่ลดลง อาจเป็นได้ทั้งภาระจากงบประมาณสวัสดิการ รายได้ที่ลดลง หรือเป็นพลังจากโอกาสทาง เศรษฐกิจรูปแบบใหม่ อาทิ Silver Economy



ความท้าทาย ทางเทคโนโลยี

เทคโนโลยีต่าง ๆ โดยเฉพาะ AI เป็นโอกาส ในการเพิ่มผลิตภาพ แต่ความเสี่ยงที่จะสร้าง ความเสียหายที่มีอยู่อย่างมหาศาล ตั้งแต่ การโจมตีทางไซเบอร์ การรั่วไหลของข้อมูล รวมถึงความเหลื่อมล้ำที่อาจต่างกว้าง จากการเข้าถึงเทคโนโลยีที่ไม่เท่ากัน



บทเรียน จากแผนที่ผ่านมา



แผนไม่ชัด

จึงแปลงสู่การปฏิบัติได้ยาก

เป้าหมายดูยาวไกล

ไม่แยกรายปี ไม่มีแรงจูงใจ

ทำโครงการเดิม

จึงยากต่อการเปลี่ยนผลลัพธ์

ทำงานแยกส่วน

ไม่เกิดพลังร่วม

ติดตามผลเพื่อรายงาน

แต่ไม่นำไปสู่การพัฒนาปรับปรุง

งบประมาณไม่ไป

ในทิศทางเดียวกับแผน

ไม่เกิดแรงส่งเชิงยุทธศาสตร์

ประชาชนไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงที่จับต้องได้

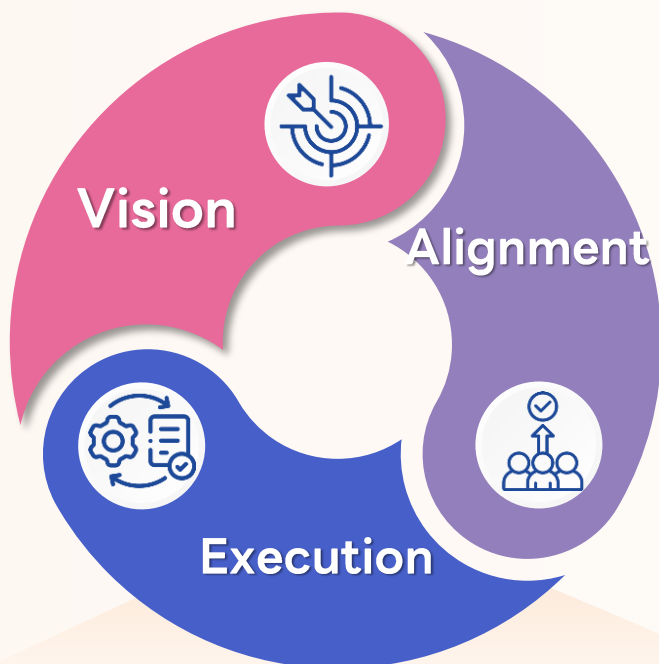
แม้แผนจะเปลี่ยนไปตามช่วงเวลา



แล้วแผน 14 จะ **ต่างจากเดิม** อย่างไร

แผน 14 มุ่งทำให้ทิศทางชัด และการขับเคลื่อนเกิดขึ้นจริง
เพื่อสร้าง **โอกาส** และ **ความหวัง** ที่ประชาชนรู้สึกได้ในอีก 5 ปีข้างหน้า

ไม่ใช้การทำแผนเชิงเอกสารเท่านั้น
แต่มุ่ง สร้างแนวร่วม และ ขับเคลื่อนให้เกิดผล
ในทางปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม



Vision: เห็น เป้าหมายที่ชัดเจน ร่วมกัน

- กำหนดจุดเน้นและเริ่มการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนสู่เป้าหมายเดียวกัน
- เลือกทำเพียงบางเรื่องที่เป็นคานจัด ไม่ทำทุกเรื่อง
- สะท้อนความจำเป็นเร่งด่วน และต้นเหตุของปัญหาที่ต้องแก้ไข (Root Cause)
- มีข้อมูลประกอบเพียงพอให้ภาคีการพัฒนาสามารถขับเคลื่อนต่อ (เล่มประกอบแผน)
- แบ่งระยะของตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ให้เห็นเส้นชัยอย่างต่อเนื่อง

Alignment : ขับเคลื่อนด้วย พลังของทุกภาคส่วน

- สร้าง Buy-in กับภาคีที่มีบทบาทสำคัญ
- ทำความเข้าใจทั้ง “แรงจูงใจ” และ “ข้อจำกัด” ในการดำเนินงานตามแผน
- สนับสนุนให้ภาคส่วนอื่นมีบทบาทหลักในการขับเคลื่อน

Execution : ลงมือทำให้ เกิดผลได้จริง

- จัดทำแผนงาน/โครงการเรือธง (Flagship) ที่สร้างผลกระทบสูง
- ติดตามประเมินผล และเชื่อมโยงผลกับระบบการจูงใจและกลไกความรับผิดชอบ

ร่างกรอบแผน 14: โอกาส และ ความหวัง



Transform เศรษฐกิจ

“การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ” มุ่งเพิ่มผลิตภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการ “ซ่อมและเสริม” เครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจเดิม และ “สร้าง” เครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจใหม่ บนฐานของทุนมนุษย์ที่มีคุณภาพ เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์เศรษฐกิจอนาคต เพื่อให้ไทยแข่งขันได้ และเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

1 การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจรายสาขา และยกระดับเครื่องยนต์เศรษฐกิจใหม่

ซ่อม ภาคการผลิตเดิมที่มีศักยภาพ

- ภาคเกษตร
- ภาคอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป
- ภาคการท่องเที่ยว

สร้าง เครื่องยนต์เศรษฐกิจใหม่

- อุตสาหกรรม High Technology
- อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ และชิ้นส่วนยานยนต์
- อุตสาหกรรมและบริการทางการแพทย์และสุขภาพ
- อุตสาหกรรมบริการเพื่อสุขภาพ (Wellness Service)

สร้าง การลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

สร้าง ระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

2 การพัฒนาระบบนิเวศที่สร้างแรงจูงใจ และเชื่อมโยงที่เอื้ออำนวยความสะดวกการปรับตัวของแรงงาน ภาคธุรกิจและภาครัฐ ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงเร็ว

สร้าง สภาพแวดล้อมที่จูงใจและเอื้ออำนวยความสะดวกให้แรงงานปรับตัวทักษะ

ซ่อม พลวัตทางธุรกิจ

สร้าง ระบบกลไกที่เอื้อให้ปัจจัยการผลิตและเงินทุนโยกย้ายจากกิจกรรมที่มีศักยภาพลดลง ไปสู่อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

3 การลดสัดส่วนเศรษฐกิจนอกระบบ

ซ่อม ระบบความคุ้มครองทางสังคม และการบูรณาการและบริหารจัดการฐานข้อมูลภาครัฐ

สร้าง แรงจูงใจให้ผู้ประกอบการและแรงงานนอกระบบเข้าสู่ระบบ

4 การพัฒนา SMEs ให้มีโอกาสในการแข่งขันได้อย่างเป็นธรรม

ซ่อม กลไกการเงินการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

สร้าง ศักยภาพให้เติบโตและเชื่อมโยงห่วงโซ่การผลิต

5 การรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ

ซ่อม เสถียรภาพทางการคลัง

ซ่อม กลไกในภาคการเงิน

R eform ภาครัฐ

การ “ปฏิรูปภาครัฐ” เป็นปัจจัยเชิงโครงสร้างที่ส่งผลโดยตรงต่อผลิตภาพและความสามารถในการแข่งขันของประเทศ การปฏิรูปภาครัฐจึงต้องทั้ง “ซ่อม” ระบบเดิมให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส และ “สร้าง” ภาครัฐยุคใหม่มีธรรมาภิบาลและยึดผลลัพธ์เป็นตัวตั้ง

1 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ

ซ่อม โครงสร้างและการบริหารจัดการภาครัฐ ให้มีขนาดเล็กลง คล่องตัว และมุ่งผลลัพธ์ โดยลดหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน ปรับสู่ดิจิทัลเต็มรูปแบบ กระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม

สร้าง ภาครัฐที่มีธรรมาภิบาล มีประสิทธิภาพ ยึดหยุ่น และเปิดกว้าง โดยปรับวิธีการทำงาน ดึงดูดรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ สร้างวัฒนธรรมการทำงานเชิงรุก

2 การปรับปรุงระเบียบ ขั้นตอน และกฎหมาย

ซ่อม ระเบียบ ขั้นตอน และกฎหมาย ให้สอดคล้องกับบริบทเศรษฐกิจยุคใหม่ ลดขั้นตอนการอนุญาต มุ่งให้เกิดระบบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นกลาง ปรับกลไกการชำระกฎหมาย

สร้าง บทบาทใหม่ของรัฐให้เชื่อมโยงและสนับสนุน (Enabler) แทนการควบคุมหรือดำเนินการเอง

3 การแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน

ซ่อม ระบบการตรวจสอบ กำกับดูแล และปราบปราม ทั้งการคัดเลือก แต่งตั้ง การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ โดยใช้เทคโนโลยีและข้อมูลเปิด

สร้าง ระบบป้องกัน ค่านิยมใหม่ และความร่วมมือในการเฝ้าระวัง ส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริตและความรับผิดชอบ ความร่วมมือแบบพหุภาคี

Upgrade ทุนมนุษย์

“การพัฒนาทุนมนุษย์” เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และกำหนดความทั่วถึงของการเติบโต การพัฒนาทุนมนุษย์จึงต้องครอบคลุมทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

1 การส่งเสริมการมีจำนวนประชากร รองรับการพัฒนาประเทศ

ข้อมูล แนวโน้มอัตราการเกิด ไม่ให้ลดลง

เสริม กำลังแรงงาน โดยดึงกลุ่มประชากรที่ยังใช้ศักยภาพได้ไม่เต็มที่ (Under-utilized population) เข้าสู่ตลาดแรงงาน

สร้าง ระบบบริหารจัดการแรงงานต่างชาติทักษะสูง

สร้าง ระบบบริหารจัดการเมือง ในการรองรับการเคลื่อนย้ายประชากร

2 การปรับแนวคิดและรูปแบบ การจัดการศึกษาและการเรียนรู้

เสริม ทักษะพื้นฐานที่จำเป็น โดยเฉพาะ Soft Skills ทักษะทางอารมณ์ (EQ) ทักษะด้านดิจิทัล/AI และความฉลาดทางด้านศีลธรรมและจริยธรรม (MQ)

เสริม การจัดการศึกษาข้ามศาสตร์ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความสามารถหลากหลายและผู้ประกอบการที่สามารถเชื่อมโยงองค์ความรู้

ซ่อม บทบาทมหาวิทยาลัยให้เป็นฐานการผลิตองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

ซ่อม ระบบบริหารจัดการการศึกษาที่กระจายอำนาจ ให้สถานศึกษาที่มีความพร้อม

สร้าง ระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ยืดหยุ่น

3 การปรับกลไกการพัฒนาทักษะแรงงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์

ซ่อม ทักษะแรงงานในกลุ่ม Semi-skilled/low-skilled ให้มีงานทำและมีรายได้อย่างต่อเนื่อง

สร้าง ระบบแพลตฟอร์มโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลกลางด้านแรงงาน (Digital Labor Infrastructure)

4 การวางรากฐานสวัสดิการที่มั่นคง

ซ่อม ระบบความคุ้มครองทางสังคม ด้วยระบบฐานข้อมูลทางสังคมแบบบูรณาการ (Social Registry)

ซ่อม ระบบบริการสุขภาพไปสู่ระบบที่มุ่งเน้นคุณค่า (Value-based Healthcare)

สร้าง สวัสดิการเพื่อเพิ่มผลิตภาพ (Productive Welfare)

สร้าง ระบบสุขภาพเชิงป้องกัน

Sustain ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

ภายใต้บริบทโลกใหม่ที่ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ขณะเดียวกันความรุนแรงของผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังเพิ่มความเสี่ยงต่อการพัฒนาในระยะยาว “การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม” จึงเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเพิ่มผลิตภาพ ความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืนของประเทศ

1 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เป็นฐานในการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน

- ซ่อม** การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบและยั่งยืน
- เสริม** การใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน
- ซ่อม** การแก้ไขปัญหา PM 2.5 อย่างยั่งยืน
- ซ่อม** ระบบการจัดการขยะและของเสียให้ครอบคลุมตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์
- สร้าง** การพัฒนาและขยายการใช้กลไกทางเศรษฐศาสตร์เพื่อจูงใจให้เกิดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูระบบนิเวศ

2 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมไทย

- เสริม** ความสามารถและความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติให้กับทุกภาคส่วน
- สร้าง** ระบบข้อมูลและกลไกการตัดสินใจเพื่อการบริหารจัดการภัยพิบัติทางธรรมชาติอย่างบูรณาการ

3 การมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

- เสริม** สัดส่วนการผลิตและการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดในการผลิตพลังงานไฟฟ้าของประเทศ
- เสริม** การสนับสนุนให้เกิดสังคมคาร์บอนต่ำในทุกภาคส่วน
- เสริม** กฎหมาย ระเบียบ และกลไกการกำกับดูแลให้เอื้อต่อการขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำในทุกภาคส่วน

TRANSFER เทคโนโลยีและนวัตกรรม

เทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นเงื่อนไขสำคัญในการก้าวข้ามข้อจำกัดเชิงโครงสร้างเดิมและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจใหม่ให้กับประเทศ จึงมุ่ง “ซ่อมและเสริม” ระบบวิจัยและนวัตกรรมให้เอื้อต่อ “การลงทุน ต่ำยทอด และนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม” ควบคู่กับการ “สร้าง” เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและเป้าหมายของแผน เพื่อเพิ่มผลิตภาพและต่อยอดการเติบโตในระยะยาว

1 การลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

สร้าง เทคโนโลยีเป้าหมาย และเทคโนโลยีสีเขียวที่สามารถสนับสนุนภาคการผลิตและบริการเป้าหมายของประเทศ (Targeting)

สร้าง แนวทาง/กลยุทธ์การลงทุนเพื่อสร้างฐานความรู้และเทคโนโลยีเป้าหมาย ผ่านกระบวนการพัฒนาและรับการถ่ายทอด (Knowledge & Source)

2 การพัฒนาระบบนิเวศ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

สร้าง แรงจูงใจในการพัฒนาผ่านเครื่องมือทางการเงินและกลไกด้านอุปสงค์ (Incentive & Demand/Market Pull)

เสริม แนวทางการสนับสนุน ความร่วมมือ และการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Capability, Network & Infrastructure)

ซ่อม แนวทางการใช้ประโยชน์จากวิจัยและขยายผลในเชิงพาณิชย์ (Translation & Commercialization)

เสริม โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพ (National Quality Infrastructure: NQI) ให้เป็นรูปธรรมและเชื่อมโยงกับเป้าหมาย (Standard & Trust)

ซ่อม กลไกทรัพย์สินทางปัญญาและระเบียบกฎหมายเพื่อปกป้องและสนับสนุนการสร้างเทคโนโลยี (Intellectual property & Regulation)

สรุป 5 เสาหลัก กับ โจทย์ ช่อม-เสริม-สร้าง

Transform

เศรษฐกิจ

1. การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจรายสาขา และยกระดับเครื่องยนต์เศรษฐกิจใหม่

- ช่อม** ภาคการผลิตเดิมที่มีศักยภาพ (เกษตร เกษตรแปรรูป ท่องเที่ยว)
- สร้าง** เครื่องยนต์เศรษฐกิจใหม่ (อุตสาหกรรม Hi-tech ยานยนต์สมัยใหม่และชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมและบริการทางการแพทย์เพื่อสุขภาพ อุตสาหกรรมบริการเพื่อสุขภาพ)
- สร้าง** การลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
- สร้าง** ระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

2. การพัฒนาระบบนิเวศที่เอื้อต่อการปรับตัวของแรงงาน ธุรกิจ และภาครัฐ

- สร้าง** สภาพแวดล้อมที่จูงใจให้แรงงานปรับตัวทักษะ
- ช่อม** พลวัตทางธุรกิจ
- สร้าง** กลไกที่เอื้อให้ปัจจัยการผลิตและเงินทุนโยกย้ายจากกิจกรรมศักยภาพต่ำสู่อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

3. การลดสัดส่วนเศรษฐกิจนอกระบบ

- ช่อม** ระบบความคุ้มครองทางสังคม และการบูรณาการฐานข้อมูลภาครัฐ
- สร้าง** แรงจูงใจให้ผู้ประกอบการและแรงงานนอกระบบเข้าสู่ระบบ

4. การพัฒนา SMEs ให้แข่งขันได้อย่างเป็นธรรม

- ช่อม** กลไกการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ
- สร้าง** ศักยภาพของ SMEs ให้เติบโตและเชื่อมโยงห่วงโซ่การผลิต

5. การรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ

- ช่อม** เสถียรภาพทางการคลัง
- ช่อม** กลไกภาคการเงินให้มีประสิทธิภาพ

Reform

ภาครัฐ

1. การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ

- ช่อม** โครงสร้างการบริหารจัดการภาครัฐ ให้มีขนาดเล็กลง มุ่งผลลัพธ์เชิงประจักษ์ และบูรณาการ
- สร้าง** ภาครัฐที่มีธรรมาภิบาล มีประสิทธิภาพ ยืดหยุ่น และเปิดกว้าง

2. การปรับปรุงระเบียบ ขั้นตอน และกฎหมาย

- ช่อม** ระเบียบ ขั้นตอน และกฎหมาย ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนไป
- สร้าง** บทบาทใหม่ของรัฐในฐานะ Enabler

3. การแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน

- ช่อม** ระบบการตรวจสอบ กำกับดูแล และปราบปราม
- สร้าง** ระบบป้องกัน ค่านิยมใหม่ และความร่วมมือในการเฝ้าระวัง

Upgrade

ทุนมนุษย์

1. การส่งเสริมการมีจำนวนประชากรรองรับการพัฒนาประเทศ

- ช่อม** แนวโน้มอัตราการเกิดที่ไม่ลดลง
- เสริม** กำลังแรงงาน โดยดึงกลุ่มประชากรที่ยังใช้ศักยภาพได้ไม่เต็มที่เข้าสู่ตลาดแรงงาน
- สร้าง** ระบบบริหารจัดการแรงงานต่างชาติ ที่กะสูง
- สร้าง** ระบบบริหารจัดการเมืองเพื่อรองรับการเคลื่อนย้ายประชากร

2. การปรับแนวคิดและรูปแบบการจัดการศึกษาและการเรียนรู้

- เสริม** ทักษะพื้นฐานที่จำเป็น โดยเฉพาะ Soft Skills EQ ดิจิทัล/AI และ MQ
- เสริม** การจัดการศึกษาข้ามศาสตร์
- ช่อม** บทบาทมหาวิทยาลัยให้เป็นฐานการผลิตองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรม
- ช่อม** ระบบบริหารจัดการการศึกษาที่กระจายอำนาจให้สถานศึกษาที่มีความพร้อม
- สร้าง** ระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ยืดหยุ่น

3. การปรับกลไกการพัฒนาทักษะแรงงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์

- ช่อม** ทักษะแรงงานในกลุ่ม Semi-skilled/low-skilled ให้มีงานทำและมีรายได้อย่างต่อเนื่อง
- สร้าง** ระบบแพลตฟอร์มโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลกลางด้านแรงงาน

4. การวางรากฐานสวัสดิการที่มั่นคง

- ช่อม** ระบบความคุ้มครองทางสังคม ด้วยระบบฐานข้อมูลทางสังคมแบบบูรณาการ
- ช่อม** ระบบบริการสุขภาพไปสู่ระบบที่มุ่งเน้นคุณค่า (Value-based Healthcare)
- สร้าง** สวัสดิการเพื่อเพิ่มผลิตภาพ (Productive Welfare)
- สร้าง** ระบบสุขภาพเชิงป้องกัน

Sustain

ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม

1. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้เป็นฐานในการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน

- ช่อม** การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ และยั่งยืน
- เสริม** การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพ
- ช่อม** การแก้ไขปัญหา PM2.5 อย่างยั่งยืน
- ช่อม** ระบบการจัดการขยะและของเสีย ตลอดจนวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์
- สร้าง** กลไกทางเศรษฐศาสตร์เพื่อจูงใจการอนุรักษ์ทรัพยากรและฟื้นฟูระบบนิเวศ

2. การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม

- เสริม** ความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- สร้าง** ระบบข้อมูลและกลไกการตัดสินใจ เพื่อการบริหารจัดการภัยพิบัติอย่างบูรณาการ

3. การมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

- เสริม** ลดส่วนการผลิตและการใช้พลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาดในการผลิตพลังงานไฟฟ้า
- เสริม** การสนับสนุนให้เกิดสังคมคาร์บอนต่ำในทุกภาคส่วน
- เสริม** กฎหมาย ระเบียบ และกลไกการกำกับดูแล

Transfer

เทคโนโลยี และนวัตกรรม

1. การลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

- สร้าง** เทคโนโลยีเป้าหมาย และเทคโนโลยีสีเขียว ที่สามารถสนับสนุนภาคการผลิตและบริการเป้าหมายของประเทศ
- สร้าง** แนวทาง/กลยุทธ์การลงทุนเพื่อสร้างฐานความรู้และเทคโนโลยีเป้าหมาย

2. การพัฒนาระบบนิเวศวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

- สร้าง** แรงจูงใจในการพัฒนาเครื่องมือทางการเงินและกลไกด้านอุปสงค์
- เสริม** แนวทางการสนับสนุน ความร่วมมือ และการพัฒนาศักยภาพ R&D เพื่อสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- ช่อม** แนวทางการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย และขยายผลในเชิงพาณิชย์
- เสริม** โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพ (NQI) ให้เป็นรูปธรรมและเชื่อมโยงกับเป้าหมาย
- ช่อม** กลไกทรัพย์สินทางปัญญาและระเบียบกฎหมายเพื่อปกป้องและสนับสนุนการสร้างเทคโนโลยี

จากวันนี้ **ตั้ง**ก้าวต่อไป

ต.ค. 67 - ส.ค. 68

- สำรวจความคิดเห็นผ่านแพลตฟอร์มแผน 14
- วิจัยทางเอกสารและวิเคราะห์ข้อมูล โดย สศช.
- รับฟังความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ

ต.ค. 67 - ต.ค. 68

ดำเนินการ
ยกร่างกรอบแผน 14

ธ.ค. 68 - ม.ค. 69

แต่งตั้ง คกก.ยกร่างแผน
และเตรียมการรับฟังความคิดเห็น
และการทำงานของ คกก.ยกร่างแผน

ก.ย. 69

สภาพัฒนาฯ เห็นชอบ
ร่างแผน 14

ก.พ. - ส.ค. 69

ยกร่างแผน 14
ในรายละเอียด
โดยนำความคิดเห็น
มาประกอบ

IMF-WBG
Annual Meetings 2026
12 - 18 ต.ค. 69

กรอบระยะเวลาการดำเนินงาน
ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงาน

- พ.ย. 69 จัดทำยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ 71
- ต.ค. - ธ.ค. 69 แผนปฏิบัติราชการประจำปี
- ธ.ค. 69 - ม.ค. 70 หน่วยรับ จปม. จัดทำคำของปม. ปี 71

ต.ค. 69 - ก.ย. 70

สร้าง Buy-in
และจัดทำแนวร่วม
ขับเคลื่อนแผน

ก.พ. - เม.ย. 70

คกก.ยุทธศาสตร์ชาติ
คณะรัฐมนตรี
เห็นชอบร่างแผน 14

ส.ค. - ก.ย. 70

นายกรัฐมนตรี
นำร่างแผน 14 ขึ้นทูลเกล้าฯ

ต.ค. 70

คาดว่าจะประกาศใช้
แผน 14

พ.ย. - ธ.ค. 68

สภาพัฒนาฯ เห็นชอบ
ร่างกรอบแผน 14
โครงสร้างคกก.ยกร่างแผน 14
วิธีการรับฟังความคิดเห็น
ต่อร่างกรอบแผน 14

ก.พ. - พ.ค. 69

รับฟังความคิดเห็น
ต่อร่างกรอบแผน

14

พวกเรา
อยู่ตรงนี้

การเดินทางของแผน เริ่มต้นจากเวทีนี้ 14

“ขอบคุณที่ร่วมเป็นส่วนหนึ่ง
ของการ **ซ่อม**รากฐาน และ **สร้าง**อนาคตประเทศ”

ความคิดเห็นของคุณ = จุดเริ่มต้นการเปลี่ยนแปลง

ลำดับ Prompt ทำแผนยุทธศาสตร์

Prompt ที่ 1-3 : ดึงประเด็นสำคัญจากแหล่งข้อมูล

Prompt 1: ตั้งค่าบทบาทและวิเคราะห์บริบท

"คุณคือผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และการพัฒนาปศุสัตว์ประจำ [...ระบุชื่อจังหวัดของท่าน...] และมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของ 'ปศุสัตว์จังหวัด' เป็นอย่างดี ขอให้คุณศึกษาข้อมูลจากไฟล์แนบทั้งหมด โดยเน้นวิเคราะห์:

บริบทพื้นที่: ปัญหา ความต้องการ และศักยภาพของจังหวัด [...ระบุชื่อจังหวัด...]

บทบาทหน้าที่: ความรับผิดชอบของปศุสัตว์จังหวัดในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก ความมั่นคงทางอาหาร และมาตรฐานสินค้าในพื้นที่ หากเข้าใจบริบททั้งหมดแล้ว ให้ตอบว่า 'พร้อมปฏิบัติหน้าที่ครับ'"

2. Prompt – จากบริบทพื้นที่ และบทบาทหน้าที่ จงช่วยฉัน วิเคราะห์ swot ปัจจุบัน และกำหนดแผนกลยุทธ์ TOWS Matric เพื่อการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

3. Prompt – จากแหล่งข้อมูลทั้งหมด ขอให้คุณช่วย เสนอชื่อโครงการจำนวน 10 โครงการ ที่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการพัฒนาของจังหวัด ในระยะ 5 ปี (ปี 2571 – 2575) โดยขอให้ระบุชื่อโครงการและเหตุผลสั้นๆ ประกอบว่าโครงการนี้จะช่วยแก้ปัญหาอะไร"

4. Prompt - "ฉันเลือกโครงการลำดับที่ [...ใส่เลขลำดับ...] ชื่อโครงการ [...ใส่ชื่อโครงการที่เลือก...] (หรือระบุชื่อโครงการใหม่ที่คุณต้องการ) ช่วยร่างข้อความสำหรับกรอกแบบฟอร์มส่วนแรก ดังนี้:

ส่วนหัวกระดาษ: ยุทธศาสตร์ชาติ: (ระบุชื่อด้าน)

แผนแม่บท: (ระบุประเด็น)

ประเด็นการพัฒนาของจังหวัด: (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัดที่สอดคล้องที่สุด)

ข้อ (1) หลักการและเหตุผล:

(1.1) ที่มา: อ้างอิงนโยบายรัฐบาล, มติ ครม., หรือแผนพัฒนาจังหวัด

(1.2) สรุปสาระสำคัญ (เขียนให้คนขายและมีน้ำหนัก):

- สภาพปัญหา/ความต้องการ: วิเคราะห์ปัญหาเชิงลึก โดยต้องอ้างอิง สถิติ/ตัวเลข ที่เกี่ยวข้อง (เช่น จำนวนเกษตรกรที่เดือดร้อน, มูลค่าความเสียหาย, กราฟแนวโน้มราคา) เพื่อ สนับสนุนว่าเป็นวิกฤตที่ต้องแก้ไข
- บทบาทหน้าที่: เชื่อมโยงให้เห็นชัดเจนว่าทำไม 'สำนักงานปศุสัตว์จังหวัด' ต้องเป็น เจ้าภาพ (Authority & Mandate) และทำไมหน่วยงานอื่นหาแทนไม่ได้
- ความเร่งด่วน: เขียนโน้มน้าวให้กรรมการเห็นภาพว่า 'หากไม่อนุมัติโครงการนี้ในปี นี้ จะเกิดผลเสียร้ายแรงอย่างไร'

"จากหลักการข้างต้น ช่วยร่างรายละเอียดเพื่อกรอกข้อ 2 และ 3 ดังนี้:

ข้อ (2) รายละเอียดและกลุ่มเป้าหมาย

ข้อ (2.1) วัตถุประสงค์: ขอ 3 ข้อ ที่วัดผลได้ (ขึ้นต้นด้วยคำว่า เพื่อ...)

ข้อ (2.2) สถานที่ดำเนินโครงการ: ระบุพื้นที่เป้าหมาย (อำเภอ/ตำบล) ในจังหวัด [... ระบุชื่อจังหวัด...]

ข้อ (3) กลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย:

(3.1) กลุ่มเป้าหมาย: ระบุกลุ่มเป้าหมาย (เช่น เกษตรกร, กลุ่มวิสาหกิจ) และจำนวน ราย พร้อมระบุหลักการและเหตุผลในการคัดเลือก

(3.2) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย: ใครบ้างที่เกี่ยวข้อง (เช่น อบต., สหกรณ์, ผู้ประกอบการ ร้านอาหาร)"

ข้อ (4) เป้าหมาย ผลลัพธ์ และผลกระทบ:

(4.1) เป้าหมายโครงการ: ระบุเป้าหมายรวมและ ตัวชี้วัด (KPI) ที่ชัดเจน (เช่น รายได้เพิ่มขึ้นกี่บาท, ผลผลิตเพิ่มขึ้นกี่ตัน)

(4.2) ผลผลิต (Output): สิ่งที่ได้ทันทีหลังจบโครงการ

(4.3) ผลลัพธ์ (Outcome): ประโยชน์ต่อเนื่องระยะยาว

(4.4) ผลกระทบ (Impact): เชิงบวกและเชิงลบ (พร้อมแนวทางป้องกัน)

ข้อ (5) แนวทางการดำเนินงาน: สร้างตารางกิจกรรมหลัก (Timeline) โดยติดช่องช่วงเวลา
ดำเนินการ (ต.ค.-ธ.ค., ม.ค.-มี.ค., ฯลฯ) ให้สมเหตุสมผลกับลำดับ

ข้อ (6) วิธีการดำเนินงาน: ระบุว่าควรเลือก 'ดำเนินการเอง' หรือ 'จ้างเหมา' พร้อมเหตุผล
ประกอบ"

ข้อ (7) วงเงินของโครงการ: จาแนกรายละเอียดค่าใช้จ่าย (งบรายจ่าย) ให้ละเอียดและ
สอดคล้องกับระเบียบราชการ

ข้อ (9) ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น: ให้ระบุว่าเป็นภารกิจของ อบท. หรือไม่
(โดยปกติโครงการยุทธศาสตร์จังหวัดจะไม่ใช่งานภารกิจตรงของ อบท. ให้เลือก 'โครงการไม่ใช่ภารกิจของ
อบท.'))

ข้อ (10) ความพร้อมของโครงการ (สำคัญมาก): ช่วยร่างคำอธิบายเพื่อติดช่อง 'ดำเนินการ
ได้ทันที' และ 'มีและสมบูรณ์' อธิบายความพร้อมของพื้นที่ (ได้รับอนุญาตแล้ว/เกษตรกรพร้อม)
อธิบายความพร้อมของแบบรูปรายการ (มีคู่มือ/มาตรฐานกำหนดไว้แล้ว) อธิบายความพร้อมของ
บุคลากรและเครื่องมือ

ข้อ (11) วิธีการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน: หลังจบโครงการ ใครจะดูแลต่อ? มีแผนการ
บำรุงรักษาอย่างไร?

ข้อ (12) ปัญหา อุปสรรค: คาดการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดและวิธีรับมือ"

ตัวอย่างของการทำอินโฟกราฟิก จากผู้เข้ารับการพัฒนา
การวิเคราะห์ข้อมูลสู่การจัดทำโครงการ สู่การนำเสนอข้อมูลด้วย อินโฟกราฟิก

พลิกฟื้นเศรษฐกิจจันทราวิาส: ศูนย์ผลิตและกระจายสายพันธุ์ไก่พื้นเมืองสู่ฮาลาลโลก

ศูนย์ฯ แห่งนี้คือทางออกเพื่อกระจายสายพันธุ์ดี ยกระดับมาตรฐานฟาร์ม
และสร้างรายได้ที่มั่นคงตามยุทธศาสตร์ “นราวิาสันติสุข”
ในขณะที่จังหวัดจันทราวิาสเผชิญวิกฤตจำนวนไก่พื้นเมืองลดลงและมีสัดส่วนคนจนสูงที่สุดในประเทศ

วิกฤตปศุสัตว์และ
ปากท้องที่ต้องเร่งแก้ไข



จำนวนไก่พื้นเมืองลดลง

สถิติลดลงจาก 9.7 แสน
ตัวในปี 2566 เหลือเพียง
9.3 แสนตัวในปี 2568
ท่ามกลางภาวะขาดแคลนสายพันธุ์



รายได้ต่อหัวต่ำที่สุดใน
ประเทศไทย

ประชากรมีรายได้เฉลี่ยเพียง
61,787 บาทต่อปี
และมีสัดส่วนคนจนสูงถึง
ร้อยละ 24.65

เป้าหมายการพลิกโฉมสู่
“ศูนย์กลางไก่พื้นเมืองฮาลาล”

ผลิตและกระจายสายพันธุ์
500,000 ตัว/ปี



มุ่งเน้นการส่งมอบลูกไก่คุณภาพดีให้แก่เกษตรกร
2,000 ราย และกลุ่มวิสาหกิจ 50 กลุ่ม



ขาดการจัดการและฟาร์ม
ไม่ได้มาตรฐาน

เกษตรกรกว่า 4.3 หมื่นรายยังขาด
สายพันธุ์ดีและระบบความปลอดภัย
ทางชีวภาพ (Biossecurity) ที่เพียงพอ



ยกระดับ 500 ฟาร์ม
สู่มาตรฐาน GFM

ปรับปรุงการจัดการฟาร์มเพื่อ
ป้องกันโรคระบาดและสร้าง
ความเชื่อมั่นในตลาดฮาลาล



ดันรายได้แตะ
85,000
บาท/คน/ปี

ตั้งเป้าเพิ่มรายได้เกษตรกร
อย่างน้อยร้อยละ 20
ภายในปี 2575 เพื่อลดปัญหา
ความยากจนซ้ำซ้อน

สรุปงบประมาณการลงทุนเพื่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านปศุสัตว์



ค่าก่อสร้างโรงเรือน
และระบบฟักไข่อัตโนมัติ

10,000,000 บาท



ค่าจัดซื้อพ่อแม่พันธุ์
และปุ๋ยพันธุ์ไก่

2,000,000 บาท



ค่าฝึกอบรมและ
วัสดุส่งเสริมาชีพ

3,000,000 บาท

โครงการความมั่นคงทางอาหาร “ไข่ไก่ทุกครัวเรือน” จังหวัดนราธิวาส



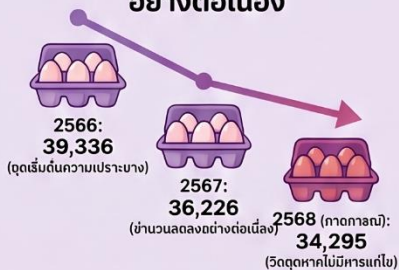
วิกฤตความมั่นคงทางอาหาร
และคุณภาพชีวิต
รายได้ต่ำสุดและสัดส่วนคนจนสูง

GPP ต่ำสุด
ในไทย 3 ปีซ้อน

24.65%

สัดส่วนคนจนสูง

การผลิตไข่ไก่ในพื้นที่ลดลง
อย่างต่อเนื่อง



ปัญหาสุขภาพทารกแรกเกิด



11.21%
การก้นน้ำหนัก
ต่ำกว่าเกณฑ์

เนื่องจากการขาดโปรตีนคุณภาพ
ในราคาที่เข้าถึงได้

แนวทางแก้ไข
และผลลัพธ์ที่คาดหวัง



มุ่งลดเซกส่วนที่ลดลงและสร้างความมั่นคง
ทางอาหารผ่านกลุ่มเป้าหมาย 1,000 ครัวเรือน



มาตรฐาน GFM และ
การสนับสนุนครัวเรือน
สนับสนุนพื้นที่ 20 ตัว/ราย
พร้อมกรงและอาหาร
ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย
ทางชีวภาพ



ลดรายจ่ายและ
สร้างรายได้เสริม
500 บาท/เดือน



สร้างรายได้จากการ
ขายไข่ส่วนเกิน
1,000 บาท/เดือน

ยุทธศาสตร์พลิกโฉม “ไก่พื้นเมืองนราธิวาส” สู่ศูนย์กลางฮาลาลอัจฉริยะ

เพื่อนำเสนอแนวทางการยกระดับการเลี้ยงไก่พื้นเมืองในจังหวัดนราธิวาส
จากการเลี้ยงเพื่อบริโภคสู่การเป็นเกษตรมูลค่าสูงและศูนย์กลางอาหารฮาลาลเพื่อการส่งออก

วิกฤตการณ์และ ความท้าทายในปัจจุบัน



รายได้ต่อหัว (GPP) ต่ำที่สุดในประเทศไทย

ประชาชนประสบปัญหานี้ขึ้นครัวเรือนสูงเฉลี่ย
55,417 บาท และขาดความมั่นคงทางอาหาร

ผลผลิตไก่พื้นเมืองมี แนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

จำนวนไก่ลดลงจาก 9.7 แสนตัวในปี 2566
คาดว่าจะเหลือเพียง 9.3 แสนตัวในปี 2568



การผลิตไม่เพียงพอ ต่อความต้องการในพื้นที่

ต้องนำเข้าไก่จากจังหวัดอื่น
โดยเฉพาะในช่วงพิธีกรรมทางศาสนา



ยุทธศาสตร์ทางออก และการขับเคลื่อนสู่อนาคต



Transform สู่ Smart Farming และ IoT

ใช้เทคโนโลยี Big Data ติดตามสุขภาพสัตว์วันละ
ควบคุมโรงเรือนเพื่อยลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต



จัดตั้ง “ศูนย์คัดเลือก และกระจายพันธุ์อัจฉริยะ”

มุ่งเน้นผลิตและกระจายไก่สายพันธุ์ดี
50,000 ตัว/ปี ที่มั่นคงด้วยโรคและโตเร็ว



ยกระดับสู่ Hub Halal เพื่อการส่งออก

พัฒนาโรงนํายืดัวและแปรรูปมาตรฐานสากล
เพื่อยังออกไม่ฮาลาลและกลุ่มประเทศมุสลิม

